



JA Del Río

NEWSLETTER #166
March 2026

Revisión del T-MEC 2026: Un momento decisivo para el comercio de América del Norte

La Agenda de Política Comercial para el año 2026 emitida por la Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos (“USTR”, por sus siglas en inglés) confirmó que la revisión formal del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) tendrá lugar en 2026, activando uno de los mecanismos institucionales más relevantes previstos en el tratado.

Este proceso ya está en marcha. En marzo de 2026, Estados Unidos y México iniciaron la primera ronda de discusiones bilaterales para definir el alcance de la revisión, con especial énfasis en preservar los beneficios del tratado dentro de la región, reforzar las reglas de origen y destacar la resiliencia de las cadenas de suministro de América del Norte.



USMCA Review 2026: A Defining Moment for North American Trade

The 2026 Trade Policy Agenda issued by the Office of the United States Trade Representative (USTR) confirms that the formal review of the United States–Mexico–Canada Agreement (USMCA) will take place in 2026, triggering one of the most significant mechanisms built into the agreement.

This process is already in motion. In March 2026, the United States and Mexico initiated the first round of bilateral discussions aimed at outlining the scope of the review, with a focus on ensuring that the benefits of the agreement remain within the region, reinforcing rules of origin, and strengthening the resilience of North American supply chains.

No se trata simplemente de una etapa procedimental. Se trata de una reevaluación estratégica del modelo de integración económica regional.

El mecanismo de revisión: un punto crítico de decisión

Principales preocupaciones de Estados Unidos el T-MEC incorpora una disposición particular (Artículo 34.7) que exige que los tres países se reúnan en 2026 para determinar el futuro del tratado:

- Extender la vigencia del tratado hasta 2042
- Transitar a ciclos de revisión anual
- Permitir que el tratado expire en 2036

Principales preocupaciones de Estados Unidos

De conformidad con la Agenda de Política Comercial 2026, Estados Unidos ha identificado diversas preocupaciones estructurales en su relación comercial con México y Canadá, entre ellas:

This is not a routine procedural step. It represents a fundamental reassessment of the region's economic integration model.

The Review Mechanism: A Critical Decision Point

The USMCA incorporates a distinctive provision (Article 34.7) requiring the three countries to convene in 2026 to determine the future of the agreement:

- *Extend the agreement through 2042*
- *Transition into annual review cycles*
- *Or allow it to sunset in 2036*

Key U.S. Concerns

According to the 2026 Trade Policy Agenda, the United States has highlighted several structural concerns in its trade relationship with Mexico and Canada:



- Déficit comerciales persistentes y crecientes con ambos países desde la entrada en vigor del T-MEC
- Preocupaciones continuas respecto del entorno de inversión en México
- Aplicación insuficiente de la normativa laboral

En conjunto, estas preocupaciones sugieren que, desde la perspectiva de Estados Unidos, el tratado no ha corregido plenamente los desequilibrios estructurales que afectan a la región.

Prioridades estratégicas emergentes

Se prevé que la revisión de 2026 vaya más allá de las disciplinas comerciales tradicionales e incorpore consideraciones geopolíticas y económicas más amplias, entre ellas:

- Flujos de inversión provenientes de empresas establecidas en economías no de mercado que operan dentro de América del Norte

- *Persistent and growing trade deficits with both countries since the USMCA entered into force*
- *Ongoing concerns regarding Mexico's investment environment*
- *Insufficient enforcement of labor regulations*

Taken together, these concerns suggest that the agreement has not fully corrected underlying structural imbalances within the region.

Emerging Strategic Priorities

The 2026 review is expected to expand beyond traditional trade issues and incorporate broader geopolitical and economic considerations, including:

- *Investment flows from companies based in non-market economies within North America*


- El impacto de la sobrecapacidad industrial global en las industrias regionales
- La necesidad de fortalecer aún más las reglas de origen en sectores estratégicos

En términos prácticos, esto apunta hacia un marco más restrictivo y orientado al cumplimiento regulatorio, con mayor escrutinio sobre los procesos productivos, la acreditación del origen y la trazabilidad de las cadenas de suministro.

¿Revisión o renegociación?

Aunque formalmente el proceso se presenta como una revisión, las condiciones actuales sugieren que podría evolucionar hacia una renegociación más amplia.

Es probable que Estados Unidos utilice aranceles y otros instrumentos de política comercial como palanca para asegurar ajustes estructurales, particularmente en temas como:

- 
- Reglas de origen
 - Cumplimiento laboral

- *The impact of global industrial overcapacity on regional industries*
- *The need to further strengthen rules of origin in strategic sectors*

In practical terms, this reflects a shift toward tighter control over production processes, origin verification, and compliance across supply chains.

Review or Renegotiation?

Although formally characterized as a review, current conditions indicate that the process could evolve into a more comprehensive renegotiation.

The United States is likely to rely on tariffs and other trade instruments as leverage to secure structural adjustments, particularly in areas such as:

- *Rules of origin*
- *Labor compliance*

- Acceso al sector energético
- Requisitos de contenido nacional y regional

Ante la ausencia de un marco procedimental claramente definido, el resultado dependerá en gran medida de las dinámicas políticas y de las estrategias de negociación adoptadas por los tres países.

Dinámica de negociación

El proceso de revisión estará influido tanto por factores políticos internos como externos:

- En Estados Unidos, las presiones electorales y los objetivos de política industrial jugarán un papel central
- En México, el proceso está siendo coordinado de manera centralizada, con consultas dirigidas a industrias clave y organizaciones empresariales, incluida AMCHAM
- En Canadá, existe un esfuerzo claro por alinear posiciones con México a fin de fortalecer el poder de negociación regional

- *Energy sector access*
- *Domestic content requirements*

Given the absence of a clearly defined procedural framework, the outcome will largely depend on political dynamics and negotiation strategies among the three countries.

Negotiation Dynamics

The review process will be influenced by internal and external political factors:

- *In the United States, electoral considerations and industrial policy objectives.*
- *In Mexico, the process is being centrally coordinated, with targeted consultations involving key industries and business organizations, including AMCHAM*
- *In Canada, there is a clear effort to align positions with Mexico in order to enhance regional negotiating leverage*

Implicaciones para las empresas

Se espera que la revisión del T-MEC tenga implicaciones directas y materiales para las empresas que operan en América del Norte, entre ellas:

- Ampliación de los requisitos de verificación de origen y auditorías de cumplimiento más robustas
- Mayor presión para regionalizar las estrategias de abastecimiento y producción
- Expectativas regulatorias más estrictas en materia laboral y ambiental

El acceso a los beneficios arancelarios preferenciales del tratado dependerá cada vez más de la capacidad de las empresas para demostrar un cumplimiento creíble y verificable a lo largo de sus operaciones y cadenas de suministro.

Conclusión

En este contexto, las empresas deben evaluar de manera proactiva cómo los posibles cambios

Implications for Businesses

The USMCA review will have direct implications for companies operating across North America:

- *Expanded requirements for origin verification and compliance audits*
- *Increased pressure to regionalize sourcing strategies*
- *Stronger regulatory obligations related to labor and environmental standards*

Access to the benefits of the agreement will increasingly depend on a company's ability to demonstrate verifiable compliance.

Conclusion

Against this backdrop, it is essential for companies to proactively evaluate how

al tratado podrían afectar sus operaciones, cadenas de suministro y acceso a mercados en América del Norte.

Referencias (APA)

Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos. (2026). Agenda de política comercial del presidente para 2026. USTR.

Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos. (5 de marzo de 2026). Los Estados Unidos y México inician el proceso de revisión del T-MEC. USTR.

Marroquín Bitar, D., y Baker Pineda, J. C. (2025). Los entresijos de la revisión del T-MEC de 2026. Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales (CSIS).

Autor: Antonio Ávila. Socio de Comercio Exterior.

En JA Del Río, nuestro equipo de Comercio Exterior y Política Comercial apoya a las empresas en la evaluación de estos riesgos, la identificación de áreas de exposición y el desarrollo de estrategias para adaptarse a posibles cambios en el marco del T-MEC, con base en sus modelos operativos específicos.

potential changes to the agreement could impact their operations, supply chains, and market access.

References (APA)

Office of the United States Trade Representative. (2026). The President's 2026 Trade Policy Agenda. USTR.

Office of the United States Trade Representative. (2026, March 5). The United States and Mexico launch review process of the USMCA. USTR.

Marroquín Bitar, D., & Baker Pineda, J. C. (2025). Inside the mechanics of the 2026 USMCA review. Center for Strategic and International Studies (CSIS).

Author: Antonio Ávila. Foreign Trade Partner.

At JA Del Río, our Foreign Trade and Trade Policy team supports companies in assessing these risks, identifying areas of exposure, and developing strategies to adapt to potential changes in the USMCA framework, based on their specific operational models

En JA DEL RÍO contamos con áreas especializadas en consultoría dispuestas para apoyar con estos y otros temas a considerar para asegurarnos que tu empresa cumple con las características aplicables para este acuerdo.

En caso de tener alguna duda, J.A. DEL RÍO pone a disposición a sus expertos para que puedan asesorarlos en materia de cumplimiento de disposiciones fiscales, por lo que nos reiteramos a sus órdenes en la cuenta de correo electrónico:
contacto@jadelrio.com



J.A. DEL RÍO offers a wide array of specialized consulting services to assist you with these and other matters, in order to ensure that your project complies with the applicable characteristics contained in this agreement.

*If you have any questions, J.A. DEL RÍO can provide you with our experts to advise in matters concerning compliance with your legal and tax obligations. Once again, please let us know if we may be of any further assistance to you at:
contacto@jadelrio.com*



JA Del Río

Helping companies do business in Latin America

contacto@jadelrio.com

jadelrio.com

